



# ***COMUNITA' MONTANA del CASENTINO***

## ***Lo sviluppo del nostro territorio fra competitività e sostenibilità***

**13 Febbraio 2006**

### ***Linee guida dell'AGENDA LOCALE 21 - CASENTINO***

Filippo Strati (SRS – Italia)

[www.srseuropa.it](http://www.srseuropa.it)



## Agenda Locale 21

### **L'Agenda Locale 21 è:**

- Un quadro di riferimento strategico che promuove e supporta iniziative locali orientate allo sviluppo sostenibile
- Un processo che combina, innova e diversifica approcci, metodi e strumenti per agire localmente (comune, comunità montana, etc.) pensando globalmente (strategie dell'Unione Europea e dell'ONU)
- Una dinamica di cambiamento che costruisce il futuro agendo oggi tramite la condivisione di visioni e percorsi di sviluppo
- Un flusso continuo di valorizzazione che agisce sul potenziale locale aggregando molteplici opinioni e differenti punti vista



## SOSTENIBILITA'

- è RICONCILIAZIONE tra UMANITA' & NATURA

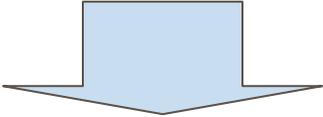
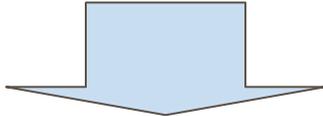
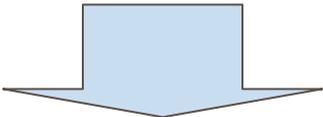
*“Non ereditiamo la Terra dai nostri genitori; la prendiamo in prestito dai nostri figli”*

## SVILUPPO SOSTENIBILE

*“è sostenibile quello sviluppo in grado di soddisfare i bisogni delle generazioni attuali senza compromettere la capacità delle generazioni future di soddisfare i propri bisogni”*

(rapporto della Commissione Brundtland - ONU, 1987)

# SQM – Sustainable Quality Management <sup>®</sup>

<p><b>Orientamento</b> Quale direzione seguire per lo sviluppo sostenibile?</p>	<p><b>Cosa?</b> Dimensioni di sviluppo</p> <p><b>Perché?</b> Dimensioni di equità</p> <p><b>Come?</b> Principi sistemici</p>	<p>Descrittori generali di ciascun aspetto SQM</p>  <p>Analisi SQM / SWOT</p> 
<p><b>Potenziale Sociale</b> Quali capacità costruire per gestire la direzione?</p>	<p><b>Chi?</b> Capitale istituzionale Capitale sociale Capitale umano</p>	<p>Ipotesi di azioni innovatrici</p> 
<p><b>Dinamica</b> Quali energie stimolare per produrre il cambiamento?</p>	<p><b>Quando?</b> Leve di trasformazione</p>	<p>Indicatori relativi alle ipotesi di azioni innovatrici</p>



# COMUNITA' MONTANA DEL CASENTINO

## Agenda 21 – Piano Generale: risultati 2005

35 attori locali (stakeholders) sono stati coinvolti e formati tra il 2004 e il 2005 per l'elaborazione del piano generale di Agenda 21 Locale in rappresentanza di varie istituzioni e organizzazioni:

30 dei suddetti stakeholders hanno contribuito in particolare all'Analisi del Contesto Locale, formulando ipotesi di azioni innovatrici successivamente aggregate in un coerente quadro di riferimento strategico.

### 1. Sommario

#### 2. Analisi SQM SWOT - Orientamento

- Orientamento
- Potenziale Sociale - Capitale Umano
- Potenziale Sociale - Capitale Sociale
- Potenziale Sociale - Capitale Istituzionale
- Dinamica

#### 3. Indicatori

- Orientamento
- Potenziale Sociale - Capitale Umano
- Potenziale Sociale - Capitale Sociale
- Potenziale Sociale - Capitale Istituzionale
- Dinamica

## ORIENTAMENTO: 10 Componenti di Sostenibilità:

### **COSA** vogliamo sostenere?

L'integrazione della

1. Dimensione ambientale
2. Dimensione economica
3. Dimensione socio-culturale

### **PERCHE'** lo vogliamo sostenere?

Per integrare

1. Equità tra persone: sociale e di genere
2. Equità tra territori: interlocale
3. Equità tra generazioni: intertemporale

### **COME** lo vogliamo sostenere?

Integrando quattro principi sistemici

1. Diversità
2. Sussidiarietà
3. Networking / Partnership
4. Partecipazione

# AGENDA LOCALE 21 – CASENTINO: profilo del contesto locale

## Profilo

### Orientamento

	Forze	Debolezze	Opportunità	Minacce
Dimensione ambientale	●●●●	●●●●	●●●●	●●●●
Dimensione economica	●●●●	●●●●	●●●●	●●●●
Dimensione socio-culturale	●●●●	●●●●	●●●●	●●●●
Equità sociale	●●●	●●●●	●●●●	●●●
Equità interlocale	●●●	●●●●	●●●	●●●●
Equità intertemporale	●●●●	●●●●	●●●●	●●●●
Diversità	●●●●	●●●●	●●●	●●●
Sussidiarietà	●●●●	●●●●	●●●●	●●●●
Networking e Partnership	●●●	●●●●	●●●●	●●●●
Partecipazione	●●●	●●●●	●●●●	●●●●

## POTENZIALE SOCIALE:

### la Governance dello sviluppo locale sostenibile:

**CHI deve essere mobilitato per realizzare lo sviluppo sostenibile?**

- Il Capitale Istituzionale (4 fattori – chiave)  
= governi / amministrazioni pubbliche
- Il Capitale Umano (6 fattori - chiave)  
= cittadini
- Il Capitale Sociale (6 fattori – chiave)  
= associazioni volontarie, gruppi, reti di  
rappresentanza,  
cioè la cosiddetta “società civile”

➤ 16 fattori-chiave

# AGENDA LOCALE 21 – CASENTINO: profilo del contesto locale

## PS - Capitale Umano

	Forze	Debolezze	Opportunità	Minacce
Percezione delle varietà di approcci allo sviluppo	●●●	●●●●	●●●	●●●
Creatività ed innovazione in una cultura imprenditoriale che enfatizza la responsabilità verso la comunità	●●●●	●●●●	●●●●	●●●
Capacità di affrontare complessità ed ambiguità e di anticipare il cambiamento	●●●	●●●●	●●●●	●●●
Abilità di raggiungere il proprio livello ottimale di risultati e soddisfazione	●●	●●	●●●	●●●●
Fiducia primaria sulle proprie risorse senza compromettere quelle degli altri	●●●●	●●●	●●●●	●●●●
Integrazione delle capacità sociali e tecniche nel processo di innovazione	●●●	●●●●	●●●	●●●

## PS - Capitale Sociale

	Forze	Debolezze	Opportunità	Minacce
Apertura all'arricchimento della propria cultura ed al miglioramento della coesione multiculturale	●●●●	●●●●	●●●●	●●●●
Scoperta e ricodificazione delle specificità territoriali e del sapere locale	●●●●	●●●	●●●●	●●●●
Sistema di valori condivisi, considerando le interdipendenze ambientali, socio-culturali ed economiche	●●●	●●●	●●●●	●●●●
Coesione sociale	●●●●	●●●	●●●●	●●●
Capacità di creare visioni condivise	●●●●	●●●	●●●●	●●●●

## *AGENDA LOCALE 21 – CASENTINO: profilo del contesto locale*

	Forze	Debolezze	Opportunità	Minacce
Molteplicità di interazioni, sviluppate da animatori locali	●●●●	●●●	●●●	●●●●
<b>PS - Capitale Istituzionale</b>				
	Forze	Debolezze	Opportunità	Minacce
Distribuzione frattale delle competenze (bilanciamento delle responsabilità tra dimensioni e livelli decisionali)	●●●●	●●●●	●●●●	●●●●
Autonomia di potere decisionale all'interno di sistemi che la facilitano	●●●	●●●●	●●●●	●●●
Opportunità e spazio per interazioni eque	●●●●	●●●	●●●●	●●●●
Accesso all'informazione, al dialogo ed al dibattito	●●●	●●●	●●●●	●●●

## **DINAMICA di Azione:**

### 6 leve di trasformazione

**QUANDO tali energie per lo sviluppo sostenibile possono essere attivate in sincronia ?**

- Sviluppo della comprensione dei problemi
- Apprendimento continuo ed aperto
- Negoziazione e co-decisione
- Creazione di una visione condivisa
- Orientamento al cliente
- Orientamento al risultato

## *AGENDA LOCALE 21 – CASENTINO: profilo del contesto locale*

### **Dinamica**

Sviluppo della comprensione dei problemi  
Apprendimento continuo ed aperto  
Negoziazione e co-decisione  
Creazione di una visione condivisa  
Orientamento al cliente  
Orientamento al risultato

Forze



Debolezze



Opportunità



Minacce





## ***AGENDA LOCALE 21 – CASENTINO: prospettiva di azioni innovatrici per migliorare il contesto locale***

### **Prima ipotesi**

Promuovere una nuova Governance territoriale basata su:

- capacità di auto-gestire lo sviluppo sostenibile tramite sistemi integrati per la valorizzazione delle risorse locali (economiche, ambientali, umane) disponibili, creando nuove opportunità occupazionali e professionalità
- capacità di iniziativa individuale, apertura culturale e apprendimento
- associazionismo sociale, culturale ed istituzionale
- innovazione del patrimonio culturale e delle tradizioni popolari
- scambi di esperienze e integrazione tra culture, etnie e generazioni diverse
- valori confluenti in un'immagine coesa del "sapere casentino", attore di rispetto e riconciliazione tra comunità umane e sistema naturale



## ***AGENDA LOCALE 21 – CASENTINO: prospettiva di azioni innovatrici per migliorare il contesto locale***

### **Seconda ipotesi**

Costituire un tavolo permanente di concertazione per gestire la qualità della vita in modo nuovo, considerando soprattutto le future generazioni, offrendo a tutti le stesse opportunità, valorizzando le potenzialità individuali e sociali, formando capacità e professionalità, migliorando i sistemi della scuola e del lavoro, garantendo migliori e maggiori servizi alla popolazione, ottimizzando strutture ed infrastrutture nel rispetto e per la tutela delle risorse ambientali.



## ***AGENDA LOCALE 21 – CASENTINO: prospettiva di azioni innovatrici per migliorare il contesto locale***

### **Terza ipotesi**

Creare strumenti operativi per coniugare informazione, conoscenza e partecipazione, autonomia, cooperazione e sussidiarietà, trasformando il rapporto di comunicazione "istituzioni-cittadino" in "cittadino-istituzioni" al fine di:

- focalizzare le problematiche, creare una visione condivisa, sviluppare cittadinanza attiva, discussione e valutazione delle opportunità, superando scelte utilitaristiche e loro gestione verticistica
- promuovere iniziative e aggiornare la progettazione di quelle esistenti in modo da poter includere giudizi e proposte di tutti i soggetti interessati, valorizzandone l'apporto ed il ruolo



## ***AGENDA LOCALE 21 – CASENTINO: prospettiva di azioni innovatrici per migliorare il contesto locale***

### **Quarta ipotesi**

Creare gruppi tra tecnici, amministratori, cittadini e associazioni, nonché forme associate tra amministrazioni locali per aumentare la capacità di interagire, partecipare alle decisioni, fare sistema ed operare assieme secondo una visione condivisa e un quadro territoriale di riferimento comune basati sulla consapevolezza del valore ambientale del Casentino come grande risorsa e motore di sviluppo.



## ***AGENDA LOCALE 21 – CASENTINO: prospettiva di azioni innovatrici per migliorare il contesto locale***

### **Quinta ipotesi**

Creare una tavola rotonda di tutti gli amministratori pubblici (sull'esempio della Conferenza dei Sindaci) ed un sistema di comunicazione interattivo per:

- acquisire elementi utili alla programmazione, al confronto ed al monitoraggio sociale dell'esercizio del potere
- concertare e condividere programmi ed azioni a livello comprensoriale e sovra-comunale
- diffondere un metodo di lavoro basato sulla valutazione tra risultati ottenuti e risultati attesi



## ***AGENDA LOCALE 21 – CASENTINO: prospettiva di azioni innovatrici per migliorare il contesto locale***

### **Sesta ipotesi**

Istituire sistemi di verifica delle iniziative in corso, con valutazione della soddisfazione dei cittadini, per garantire la biodiversità del Casentino e la capacità di diversificazione e di innovazione tramite apertura ad altre culture, conoscenza di altre tradizioni, confronto ed interazione con altre economie.



Tutte le ipotesi di azioni innovatrici sono strutturate in:

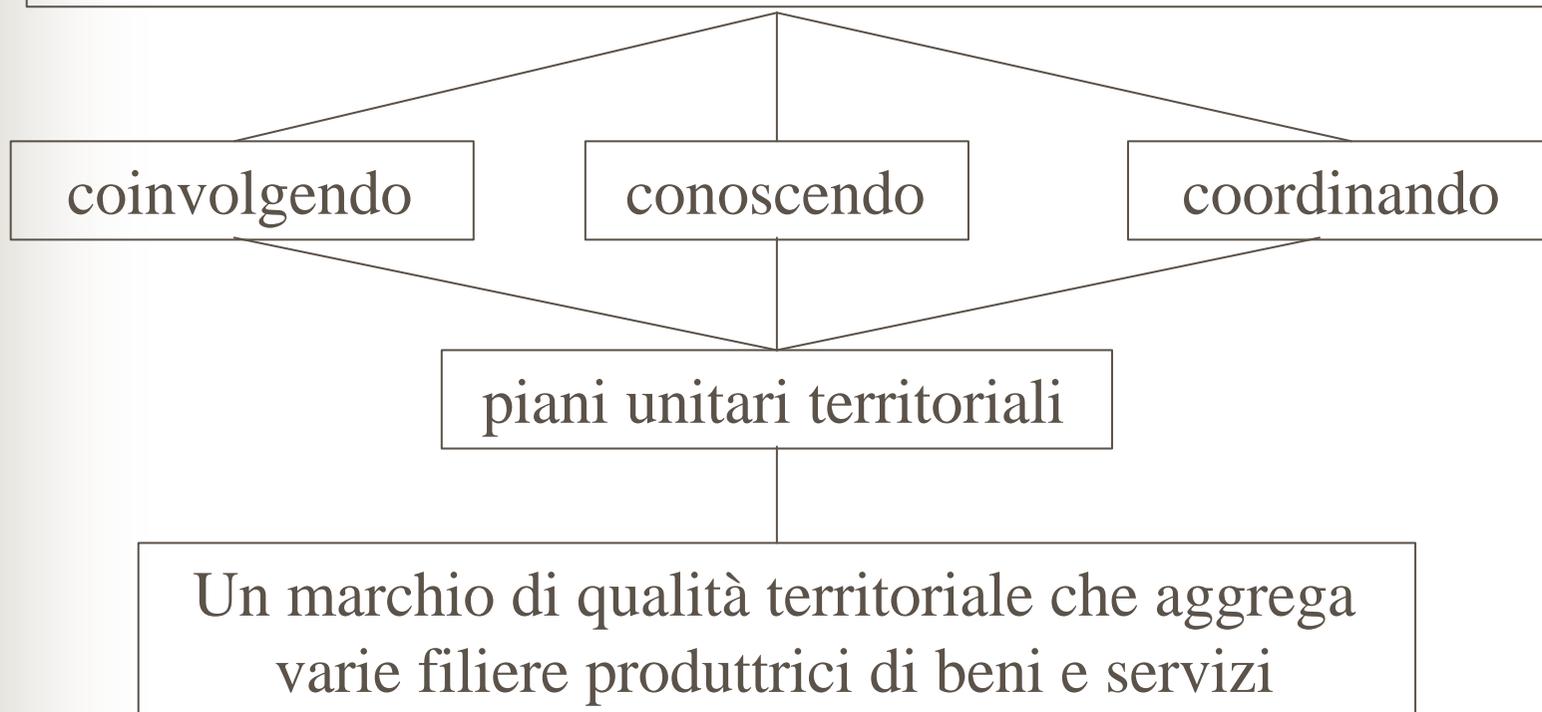
- una breve descrizione
- risultati attesi
- misure organizzative e finanziarie

Esse possono contribuire alle decisioni politiche ed essere trasformate in specifiche linee di intervento stabilendo:

- durata
- budget necessario
- fonti di finanziamento
- organismi responsabili per la loro gestione

*Correlando tutte le ipotesi di azioni innovatrici ... quale visione del Casentino si può percepire?*

**Una comunità che investe in capacità di accedere  
a diritti, risorse, beni, servizi, persone e luoghi  
con stili di vita sostenibili**



## *Casentino: Comunità del Coinvolgimento*

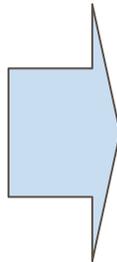
### Relazioni di:

Informazione

Comunicazione

Sensibilizzazione

Partecipazione



Procedure e processi (Carta cittadinanza sociale, concertazione Stakeholders)

Reti (animatori, e-government, eco-musei, prodotti tipici)

Associazioni (volontariato, solidarietà)

Consorzi (turismo, agricoltura, artigianato, prodotti del bosco, prodotti di nicchia)

Forum, campagne, assemblee, seminari, comitati popolari



## *Casentino: Comunità della Conoscenza*

### Relazioni tra:

Formazione (permanente,  
personalizzata, generale, tematica)

Istruzione

Culture (interne / esterne)

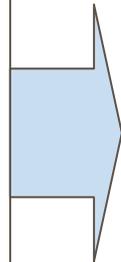
Paesi

Generazioni

Studi e ricerche

Tecnologia / Eco-efficienza /  
Biodiversità

Innovazione / Diversificazione



### Piano unitario territoriale

Pari Opportunità

Cultura

Scuola

Sociale

Occupabilità / Occupazione

## *Casentino: Comunità del Coordinamento*

### Relazioni tra:

Comuni – Frazioni  
- Centri storici –  
Piccoli borghi –  
Aree rurali  
Impresa  
Società  
Ambiente  
Finanziamenti

### Piani unitari territoriali

Erogazione servizi (gestione associata, gestione pubblica risorse ambientali – acqua, foreste, energie rinnovabili -)

Erogazione incentivi (PMI, artigianato, turismo, tessile, commercio, centri storici)

Industria (micro-distretti; CSR\*)

Agricoltura – Foreste (sostenibile)

Urbanistica (bioarchitettura)

Logistica e trasporti integrati (alternativi)

Valutazione strategica impatti e risultati  
(monitoraggio e verifica)

\*CSR = responsabilità sociale e ambientale dell'impresa



## *Casentino: Comunità della Qualità*

### Relazioni tra:

Efficienza - Professionalità

Luoghi – Tradizioni – Tipicità

Agro-silvo-coltura

Artigianato

Turismo verde

Agricoltura – allevamento biologici

Energia rinnovabile



Un marchio di  
qualità  
territoriale che  
aggrega varie  
filiera  
produttrici di  
beni e servizi



## **COMUNITA' MONTANA DEL CASENTINO**

### **Agenda 21 - Logistica**

L'analisi della logistica nel Casentino, esposta in questa area tematica, è il risultato del progetto INNESTO, svolto nell'ambito del 5° Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Tecnologico dell'Unione Europea (DG Ricerca, Commissione Europea) dal 1° Gennaio 2002 al 30 Giugno 2004.

Coordinato da SRS (Italia), ha sviluppato cinque casi studio: Casentino – Italia (Provincia di Arezzo); Viborg – Danimarca (Università di Roskilde); Nord Brabant – Paesi Bassi (NEA); Trier – area di confine tra Germania e Lussemburgo (EURES); La Vega del Guadalquivir – Spagna (Grupo Entorno).

I risultati relativi al Casentino sono stati riconsiderati per contribuire alla costruzione dell'Agenda 21 Locale della vallata.

- 1. Sommario**
- 2. Analisi SDL SWOT - Orientamento**
- 3. Indicatori: Orientamento**
- 4. Flussi delle merci**
- 5. Indici SDL**
- 6. Tendenze negli ultimi 5 anni**
- 7. Costi della logistica**



**COMUNITA' MONTANA DEL CASENTINO**  
**Agenda 21 - Logistica**

Approccio e ipotesi centrale: UN PIANO PER la Logistica di Distretto Sostenibile

gestione integrata dei flussi di materiali, energia e informazione

- in un sistema territoriale coeso,
- per migliorare l'accesso a beni, servizi, persone e luoghi,
- mantenendo e rinnovando al tempo stesso le risorse disponibili (umane, create dagli esseri umani e naturali)



## COMUNITA' MONTANA DEL CASENTINO

### Agenda 21 - Logistica

Sistema logistico integrato per abbassare l'intensità di trasporto fisico ed i relativi costi ambientali e sociali, combinando:

- logistica elettronica (e-logistics) e commercio elettronico (e-commerce) = servizi direttamente fruibili da casa e azienda
- trasporto intermodale (ferrovia metropolitana con utilizzo pieno della capacità, rete stradale esistente, migliorata in sicurezza e qualità)
- approvvigionamento e distribuzione delle merci su trasporto ferroviario (treni merci notturni) e su strada ( share-a-ride / vanpool) anche su domanda (dial-a-ride).
- trasporto passengeri su trasporto ferroviario (metropolitana), stradale pubblico (autobus, taxi collettivo) e privato (share-a-ride, carpool, car-sharing) anche a domanda (dial-a-ride).



## COMUNITA' MONTANA DEL CASENTINO

### Agenda 21 - Logistica

Sistema logistico integrato per abbassare l'intensità di trasporto fisico ed i relativi costi ambientali e sociali, combinando:

- piani logistici settoriali (smaltimento dei rifiuti, riciclaggio, energia da fonti alternative, tecnologie pulite, produzione industriale e agricola, servizi ed esercizi pubblici)
- piani logistici per le grandi imprese al fine di migliorare l'efficienza e la sicurezza dei trasporti effettuati su strada e non immediatamente convertibili in trasporto ferroviario.
- valutazione strategica d'impatto ambientale, monitoraggio costi totali (economici, sociali ed ambientali) della struttura logistica utilizzando una serie di indicatori (qualitativi e quantitativi)
- ricerca su nuovi metodi di fornitura di servizi, nuovi stili di consumo, nuove tecnologie di produzione e nuovi metodi per combattere il deterioramento e l'esaurimento delle risorse