



***Forum Internazionale organizzato da Obiettivo Impresa ed
Euro*IDEES***

Convegno

**La strategia di Lisbona e lo sviluppo regionale sostenibile:
riferimenti teorici e buone pratiche**

Macomer 2 – 3 Dicembre 2004

**SQM – Sustainable Quality Management[®] : esempi dalla gestione dei Fondi
Strutturali, alla logistica di distretto sostenibile, ai piani di azione locale per
l'occupazione, all'Agenda Locale 21, al bilancio aziendale e comunale**

Filippo Strati (SRS – Italia; SQM-praxis – Germania)

www.srseuropa.it

www.sqm-praxis.net

Filippo Strati www.srseuropa.it /

www.sqm-praxis.net

- 
- **Unione Europea & Sviluppo Sostenibile**
 - **Il sistema SQM – Sustainable Quality Management®:**
 - **Concetti**
 - **Metodo**
 - **Strumenti**
 - **Esempi**



Il Consiglio Europeo di Göteborg (2001) ha definito la Strategia Europea per lo Sviluppo Sostenibile integrando le dimensioni sociali ed economiche della Strategia di Lisbona (2001) con la dimensione ambientale

Lo Sviluppo Sostenibile è così diventato un obiettivo che sovrasta tutte le strategie europee ed una priorità per tutti livelli di Governance che connettono valore aggiunto europeo, nazionale, regionale e locale

Dalla Dichiarazione di Rio del 1992, dalla inclusione dello sviluppo sostenibile nel Trattato del 1997 (Amsterdam), si è giunti alla proposta di Costituzione dell'Unione Europea, firmata nel 2004 dai capi di Stato e di governo dei 25 Paesi membri.

Dall'articolo 3 del progetto di Costituzione Europea. L'UNIONE:

- *promuove la pace, i suoi valori e il benessere dei suoi popoli.*
- *si adopera per lo sviluppo sostenibile dell'Europa, basato su una crescita economica equilibrata, un'economia sociale di mercato fortemente competitiva che mira alla piena occupazione e al progresso sociale, e un elevato livello di tutela e di miglioramento della qualità dell'ambiente.*
- *Combatte l'esclusione sociale e le discriminazioni e promuove la giustizia e la protezione sociale, la parità tra donne e uomini, la solidarietà tra le generazioni e la tutela dei diritti dei minori.*
- *Promuove la coesione economica, sociale e territoriale, e la solidarietà tra gli Stati membri.*
- *Rispetta la ricchezza della sua diversità culturale e linguistica e vigila alla salvaguardia e allo sviluppo del patrimonio culturale europeo.*
- *Contribuisce alla pace, alla sicurezza, allo sviluppo sostenibile della Terra, alla solidarietà e al rispetto reciproco tra i popoli, al commercio libero ed equo, all'eliminazione della povertà e alla tutela dei diritti umani, in particolare dei diritti dei minori, ... dei principi della Carta delle Nazioni Unite.*

Sul sito web dell'Unione Europea sullo sviluppo sostenibile si legge che lo Sviluppo Sostenibile:

- *Può essere definito semplicemente come una migliore qualità della vita per ciascuno, oggi e per le future generazioni.*
- *È una visione di progresso che unisce sviluppo economico, protezione dell'ambiente e giustizia sociale.*
- *I suoi valori sono riconosciuti dai governi democratici e dai movimenti politici in tutto il mondo*
- *Riguarda:*
 - *uno sviluppo economico bilanciato ed equo*
 - *alti livelli di occupazione, coesione ed inclusione sociale*
 - *un alto livello di protezione ambientale e di uso responsabile delle risorse naturali*
 - *un coerente ciclo decisionale aperto, trasparente e responsabile*
 - *un'efficace cooperazione internazionale per promuovere globalmente lo sviluppo sostenibile*



La strategia dell'Unione Europea per lo Sviluppo Sostenibile: Un'Europa Sostenibile per un Mondo Migliore (COM(2001) 264)

L'Unione Europea usa la definizione universale (Rio 1992, Johannesburg 2002):

“è sostenibile quello sviluppo in grado di soddisfare i bisogni delle generazioni attuali senza compromettere la capacità delle generazioni future di soddisfare i propri bisogni”

(Commissione Brundtland - ONU, 1987).

Tutte le politiche devono essere valutate per il loro contributo allo sviluppo sostenibile, perché:

- è un obiettivo globale
- offre all'Unione Europea una visione di lungo termine “una società dove sviluppo economico, coesione sociale e protezione ambientale camminano mano nella mano”
- permette di mantenere i ritmi di crescita economica riducendo la povertà, l'esclusione sociale ed il consumo ambientale

CONNETTERE TUTTI GLI ASPETTI DELLA
SOSTENIBILITA' E DELLO SVILUPPO
SOSTENIBILE

SQM – Sustainable Quality Management ®



**Un sistema olistico e flessibile
per gestire i processi della sostenibilità**



SOSTENIBILITA' & SVILUPPO

- Sostenibilità significa RICONCILIAZIONE tra UMANITA' & NATURA
- Sostenibilità è una “**idea regolativa**” perché, senza prescrivere rigidi modelli attuativi, orienta la consapevolezza, la volontà e le azioni delle persone integrando:
 - futuro e presente (le attuali e le future generazioni)
 - locale e globale (il Pianeta e lo specifico contesto di vita)
- **Lo sviluppo finalizzato a migliorare la Qualità della Vita “riconciliando Umanità & Natura” è Sviluppo Sostenibile**

“Non ereditiamo la Terra dai nostri genitori; la prendiamo in prestito dai nostri figli” (Antico proverbio del Kenya)

SQM – Sustainable Quality Management ®

Un sistema completo e flessibile per gestire i processi della sostenibilità basato su semplici domande

- Quale direzione dare al nostro futuro?

ORIENTAMENTO – I principi dello Sviluppo Sostenibile



- Quali forze e capacità sociali cooperano per tale sviluppo?

POTENZIALE SOCIALE – I fattori-chiave locali per lo Sviluppo Sostenibile

- Quali leve possono essere usate per ri-orientare lo sviluppo?

DINAMICA di Azione – Le leve di trasformazione

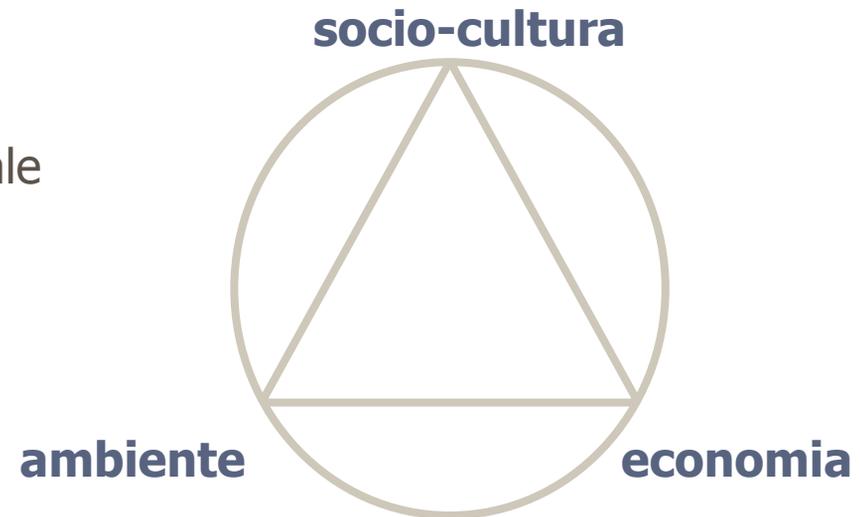
ORIENTAMENTO: 10 Componenti di Sostenibilità: COSA?

Cosa vogliamo sostenere?

L'integrazione di tre

Dimensioni di sviluppo

1. Dimensione ambientale
2. Dimensione economica
3. Dimensione socio-culturale



ORIENTAMENTO: 10 Componenti di Sostenibilità: PERCHÉ?

Perché vogliamo sostenere lo sviluppo sostenibile?

Per integrare tre

Dimensioni di equità

4. Equità tra persone: sociale e di genere

5. Equità tra territori
(interlocale)

6. Equità tra generazioni
(intertemporale)





Gestione sistemica dello sviluppo sostenibile

Sistema: insieme di interrelazioni fra persone, risorse e azioni presenti in un territorio.

Muta l'ottica con la quale si guarda il sistema: dalle sue componenti alle sue interrelazioni; la qualità di un sistema dipende dalla qualità delle sue relazioni interne ed esterne.

La qualità di un sistema è determinata dalla sua capacità di *co-evolvere* e *auto-organizzarsi* nella misura in cui le interrelazioni favoriscono una vita in comune tra le sue componenti.

Le componenti sono diverse e tale diversità aumenta elasticità e coerenza del sistema. L'unità del sistema è basata sulla fluida relazione tra dimensioni (maggiori e minori) delle componenti e tra livelli di intervento (alto e basso), cioè sulla sussidiarietà. Le componenti si aggregano (partnership) per finalità specifiche e creano reti relazionali (networking). Il sistema vive se c'è piena partecipazione delle sue componenti.

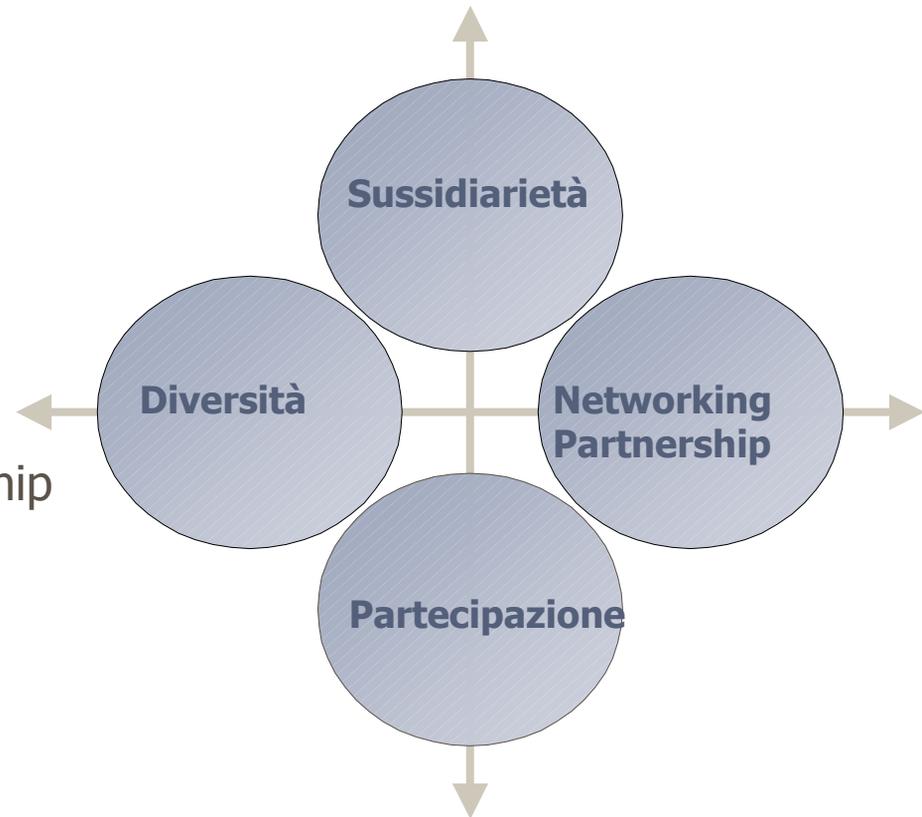
ORIENTAMENTO: 10 Componenti di Sostenibilità: COME?

Come vogliamo gestire lo sviluppo sostenibile?

Integrando quattro

Principi sistemici

7. Diversità
8. Sussidiarietà
9. Networking / Partnership
10. Partecipazione



GOVERNANCE

È un concetto molto più ampio di quello di governo e si riferisce al processo che coinvolge istituzioni formali e quelle della cosiddetta “società civile”.

Le istituzioni sono l’espressione delle autorità pubbliche (governi), la società civile è il tessuto sociale costituito da una vasta gamma di associazioni locali, create dai cittadini.

GOVERNANCE EUROPEA Libro Bianco (COM(2001) 428)

Apertura: le istituzioni devono essere aperte e vicine ai cittadini

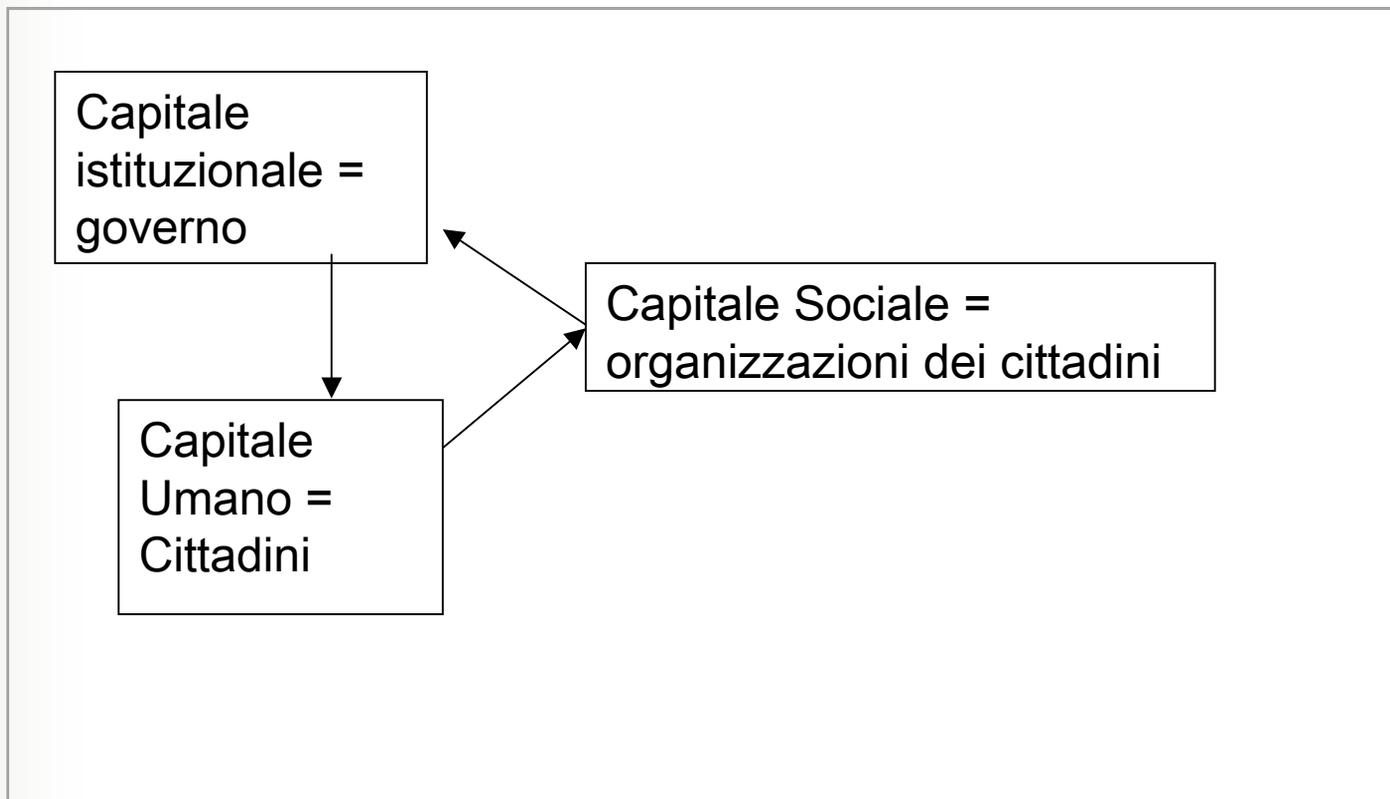
Partecipazione: dei cittadini nelle fasi di elaborazione, implementazione e verifica

Responsabilità: chiare visioni e missioni del ruolo rivestito verso i cittadini

Efficacia: chiare finalità, risultati attesi, compiti e valutazioni del loro impatto futuro

Coerenza: le politiche devono essere orientate alla visione globale del sistema complesso (relazioni) per integrare sviluppo economico, socio-culturale ed ambientale

Governance è il processo relazionale tra strutture pubbliche (governo e amministrazione), cittadini (capitale umano) e loro associazioni spontanee (capitale sociale).





Il **Capitale Istituzionale** è costituito dai processi decisionali, dalla capacità organizzativa, dal supporto, dai servizi e dalle risorse, fornite dalle istituzioni che operano a qualsiasi livello di una comunità sociale.

Il **Capitale Umano** è individuale: è costituito dall'insieme di conoscenze, abilità, competenze ed attributi che sono incorporati nelle singole persone e da costoro usate per creare una qualità della vita che riguarda il proprio benessere in relazione a quello sociale, economico, culturale ed ambientale del contesto in cui vivono.

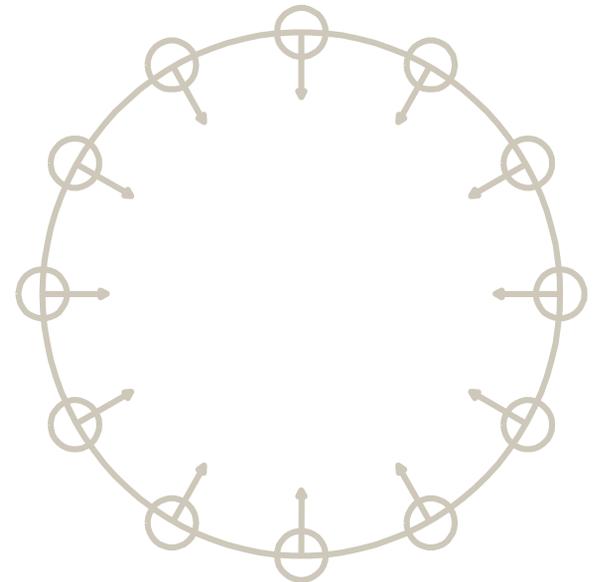
Il **Capitale Sociale** è prodotto dal capitale umano, ma, diversamente da quest'ultimo, è un capitale relazionale che non appartiene esclusivamente alla singola persona, bensì alla collettività che lo crea e lo utilizza.

Il capitale sociale è l'insieme di reti relazionali che facilitano la cooperazione all'interno di gruppi e tra di essi, producendo valori, norme e comportamenti di riferimento.

La Governance dello sviluppo locale sostenibile: IL POTENZIALE SOCIALE / CHI

- Chi deve essere mobilitato per realizzare lo sviluppo sostenibile?
- Il Capitale istituzionale (4 fattori – chiave)
- Il Capitale Umano (6 fattori - chiave)
- Il Capitale Sociale (6 fattori – chiave)

➤ 16 fattori-chiave



DINAMICA di Azione:

Leve di trasformazione / Quando

D1 - Sviluppo della comprensione dei problemi

D2 - Apprendimento continuo ed aperto

D3 - Negoziazione e co-decisione

D4 - Creazione di una visione condivisa

D5 - Orientamento al cliente

D6 - Orientamento al risultato



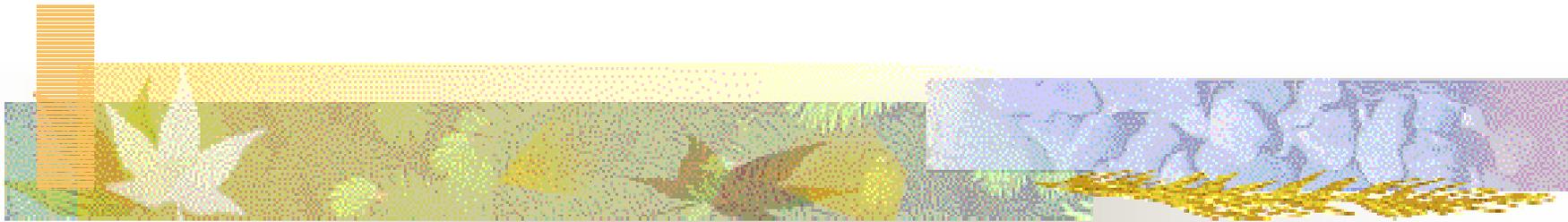
SQM – un percorso circolare ed evolutivo per:

- a) valutare la situazione attuale
- b) individuare strategie innovatrici per il futuro
- c) monitorare i percorsi di attuazione

<p>Orientamento Quale direzione seguire per lo sviluppo sostenibile?</p>	<p>Cosa? Dimensioni di sviluppo</p> <p>Perché? Dimensioni di equità</p> <p>Come? Principi sistemici</p>	<p>Descrittori generali di ciascun aspetto SQM</p> <p></p> <p>Indicatori relativi alle ipotesi di azioni innovatrici</p>
<p>Potenziale Sociale Quali capacità costruire per gestire la direzione?</p>	<p>Chi? Capitale istituzionale Capitale sociale Capitale umano</p>	<p>Descrittori generali di ciascun aspetto SQM</p> <p></p> <p>Indicatori relativi alle ipotesi di azioni innovatrici</p>
<p>Dinamica Quali energie stimolare per produrre il cambiamento?</p>	<p>Quando? Leve di trasformazione</p>	<p>Descrittori generali di ciascun aspetto SQM</p> <p></p> <p>Indicatori relativi alle ipotesi di azioni innovatrici</p>

COINVOLGERE GLI STAKEHOLDERS ALLA
PARTECIPAZIONE ATTIVA PER LO SVILUPPO
SOSTENIBILE

SQM – Sustainable Quality Management ®



**Un sistema di supporto alla valutazione ed alla decisione
per gestire i processi della sostenibilità via Internet**

The "SQM.guide" applied to a Regional Operational Programme (Ob. 2) (www.sqm-praxis.net)



SQM.guide

/Accueil /Login /Aide Français
/Impressum

Midi-Pyrénées: Programme de développement européen "Objectif 2"

Ce site est destiné

- à vous renseigner sur d'éventuelles possibilités d'obtenir une aide européenne pour votre projet
- à vous orienter vers les services concernés
- à vous permettre de faire une évaluation préalable de votre projet par rapport aux objectifs du programme et aux différentes dimensions du développement durable

"Le programme" vous présente l'entier programme "objectif 2" de Midi-Pyrénées dans sa structure hiérarchique. "J'ai un projet" vous permet de faire une recherche rapide des éléments de ce programme qui pourraient vous concerner à partir des caractéristiques de votre projet.

En haut de la fiche d'une sous-mesure le bouton "apprécier un projet" vous invite à faire une appréciation préalable de votre proposition. Vos données seront traitées de manière strictement confidentielle. À travers des mots de passe, c'est seulement vous-même ou les personnes de votre choix qui auront accès à vos appréciations. Une fois enregistrés vous pourrez toujours retourner rapidement à vos données en passant par "Login" dans l'entête de cette page. Vous pourrez imprimer un "Rapport" de votre appréciation pour l'inclure dans votre demande de financement.

À chaque étape vous trouverez les explications nécessaires. Pour toute question ou suggestion qui concerne ce système contactez guide_mp1@sqm-praxis.net. Pour les questions qui concernent le programme de financement, contactez les services indiqués dans les fiches des sous-mesures.

Avertissement: Ce système permet un premier examen de votre projet. Cela n'anticipe pas sur l'analyse faite par le service qui aura en charge l'instruction au vu de votre dossier complet.



Le programme

J'ai un projet

The “SQM.guide” applied to a Regional Operational Programme (Ob. 2) (www.sqm-praxis.net)



SQM-Praxis - Microsoft Internet Explorer

File Modifica Visualizza Preferiti Strumenti ?

Indietro Cerca Preferiti Multimedia

Indirizzo http://www.sqm-praxis.net/instruments/guide/index.php?sez=main.home&action=program_details&nnode=19 Vai Collegamenti >>

SQM.guide /Accueil /Login /Aide Français /Impressum

Midi-Pyrénées: Programme de développement européen "Objectif 2"

SOUS-MESURE I.1.1 Imprimer Apprécier un projet

programme	MP1	Midi-Pyrénées: Programme de développement européen "Objectif 2"
axe	I	Structurer l'espace régional pour la création d'activités.
mesure	1.1	Diversifier les modes de communication pour améliorer leur interopérabilité, leur insertion environnementale et l'accessibilité des zones mal desservies
sous-mesure	1.1.1	Promotion et développement de l'intermodalité pour les transports collectifs et du transport combiné de marchandises

Objectifs

1. Attractivité des transports publics : Améliorer la qualité de l'offre de transports publics, selon les orientations du Schéma Régional des Transports Collectifs et les dispositions du Plan Régional des Transports.
2. Intrmodalité voyageurs: Promouvoir le développement de l'intermodalité dans le transport de voyageurs
3. Environnement et sécurité: réduire la pollution liée au transport routier et améliorer la sécurité routière
4. Intermodalité marchandises: Encourager le développement du transport intermodal de marchandises. Développer le transport combiné.

Bénéficiaires

- Etat, Collectivités territoriales et leurs groupements
- Etablissements publics
- Organismes consulaires
- Associations (notamment de type Observatoire Régional des Transports)
- Entreprises de transport

Operazione completata Internet

start C:\Documents and... Posta in arrivo - O... SQM - Microsoft In... SQM.guide online - ... SQM-Praxis - Micro... 17.10

The “SDL.development” system: SQM applied to Sustainable District Logistics (www.districtlogistics.net)



The “SDL. Development” system is available only to the members of the European Network for Sustainable District Logistics (ENSDDL) who want to carry out a SDL project.

The screenshot shows the website's header with the logo "SDL.development" and the tagline "The support instrument for Sustainable District Logistics". Navigation links for "/ Home" and "English" are visible. The main content area is divided into two columns. The left column, titled "Select a project", lists five INNESTO Pilot Projects: Il Casentino/AR, Trier, Viborg, Brabant, and La Vega. The right column contains two green boxes: "Benchmarking" with a link to start the benchmark, and "Aspects / Indicators" listing Orientation, Social Potential, and Dynamics. At the bottom left, there is a logo of the European Union and text stating it is a result of the EU INNESTO research project based on SQM - Sustainable Quality Management®.

SDL.development
The support instrument for Sustainable District Logistics

/ Home English

Select a project

- INNESTO Pilot Project: Il Casentino/AR
- INNESTO Pilot Project: Trier
- INNESTO Pilot Project: Viborg
- INNESTO Pilot Project: Brabant
- INNESTO Pilot Project: La Vega

Benchmarking
Click here to start the Benchmark

Aspects / Indicators
Orientation
Social Potential
Dynamics

 A result of the EU INNESTO research project based on SQM - Sustainable Quality Management®

The “SDL.development” system: SQM applied to Sustainable District Logistics (www.districtlogistics.net)



SDL.development

The support instrument for Sustainable District Logistics

[/ Home](#) / [Log out](#)

User: innesto

English

INNESTO Pilot Project: Il Casentino/AR

Browse task

- ▼ 1 Local Context Analysis (LCA)
 - ▼ 1.1 Overall analysis of the district
 - ▶ 1.1.1 Main indicators
 - ▶ 1.1.2 SQM Analysis
 - ▶ 1.1.2.OR Orientation
 - ▶ 1.1.2.SP Social Potential
 - ▶ 1.1.2.3 Dynamics
 - ▶ 1.2 Summary
- ▶ 2 District Logistics Analysis (DLA)
- ▶ 3 Strategy Development (STD)

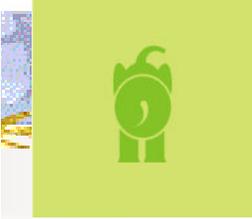
1.1.2 SQM Analysis

The “SDL.development” system: SQM applied to Sustainable District Logistics (www.districtlogistics.net)

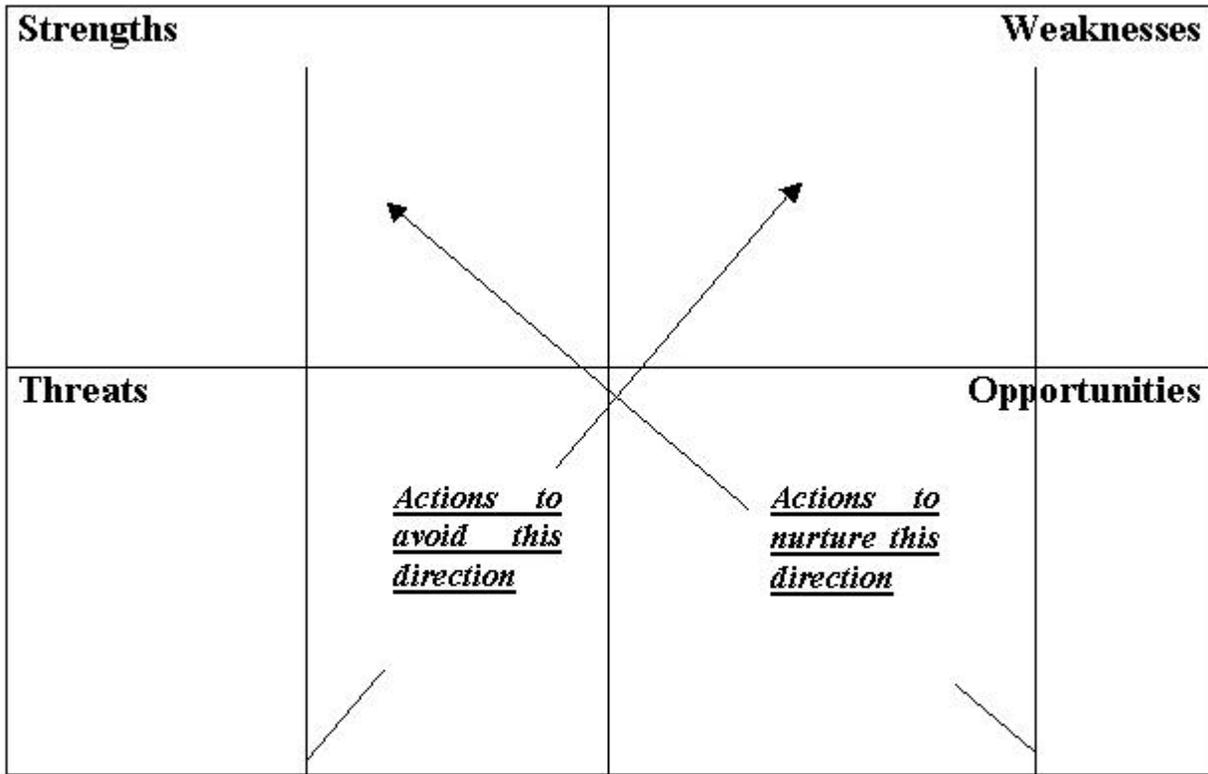


SWOT Analysis

Strengths		Weaknesses	
	5		3
Actions programmed for the management	5	Lack of management of agricultural waste	5
Plan of Urban Waste of Andalusia	5	Excessive urban and infrastructures pres	2
Energetic Plan of Andalusia	5	Bad quality of the superficial and undergr	2
Programmes for the economic sustainable	5	Predominance of intensive agriculture. Ex	2
Project of center of innovation and techn	5	Shortage of importance of the environme	5
Project of a power plant of biomass	5		
Plan of Environment of Andalusia	3		
Environmental improvement of the Gualda	2		
Threats		Opportunities	
	5		5
Lack of coordination between the agricul	5	Construction of a plant of biomass	5
Lack of coordination between the energie	5	Creation of the center of innovation and	5
Not consideration of the environmental ir	5	Improvement of the logistics of the urba	5



The “SDL.development” system: SQM applied to Sustainable District Logistics (www.districtlogistics.net) - Local Context Analysis (LCA)



Combination of the above actions according to their convergent contents and clusters of importance



The “SDL.development” system: SQM applied to Sustainable District Logistics (www.districtlogistics.net)

Environment

SWOT Analysis

Strengths ● ● ● ● ●	Weaknesses ● ● ●
<ul style="list-style-type: none"> ● ● ● ● ● Actions programmed for the management of the waste ● ● ● ● ● Plan of Urban Waste of Andalusia ● ● ● ● ● Energetic Plan of Andalusia ● ● ● ● ● Programmes for the economic sustainable development ● ● ● ● ● Project of center of innovation and technology of the waste ● ● ● ● ● Project of a power plant of biomass ● ● ● Plan of Environment of Andalusia ● ● Environmental improvement of the Guadalquivir river 	<ul style="list-style-type: none"> ● ● ● ● ● Lack of management of agricultural waste ● ● Excessive urban and infrastructures pressure on very fertile soils ● ● Bad quality of the superficial and underground water ● ● Predominance of intensive agriculture. Excessive consumption of water and chemical products ● ● ● ● ● Shortage of importance of the environmental industry
Threats ● ● ● ● ●	Opportunities ● ● ● ● ●
<ul style="list-style-type: none"> ● ● ● ● ● Lack of coordination between the agricultural activities and the waste management ● ● ● ● ● Lack of coordination between the energetic and environmental planning ● ● ● ● ● Not consideration of the environmental industry in the Plan of Sustainable Development 	<ul style="list-style-type: none"> ● ● ● ● ● Construction of a plant of biomass ● ● ● ● ● Creation of the center of innovation and technology of waste ● ● ● ● ● Improvement of the logistics of the urban waste

Main hypotheses

Development of one coordinated program for the integrated management of waste based in the concertation of the diferents institutional and planner agents with the local economic agents.

The “SDL.development” system: SQM applied to Sustainable District Logistics (www.districtlogistics.net)



LCA - Summary Orientation

	Strengths	Weaknesses	Opportunities	Threats
The environmental dimension	● ● ● ●	● ● ●	● ● ●	● ● ● ●
The economic dimension	● ● ● ●	● ● ●	● ● ●	● ● ●
The socio-cultural dimension	● ● ●	● ● ● ●	● ● ●	● ● ●
04 Equity between individuals	● ●	● ●	● ● ●	● ● ●
05 Equity between territories	● ● ●	● ● ●	● ● ●	● ● ●
06 Equity between generations	● ● ●	● ● ●	● ●	● ● ● ●
07 Diversity	● ● ● ●	● ● ●	● ● ●	● ●
08 Subsidiarity	● ● ● ●	● ● ●	● ● ● ●	● ● ●
09 Networking and partnership	● ● ● ●	● ● ●	● ● ●	● ● ●
10 Participation	● ● ● ●	● ● ● ● ●	● ●	● ● ●

SDL-DLA benchmarking: the Valley industry example

PLEASE = Profit and Loss Economic Account with Social and Environmental dimensions

Production costs	Percentage range
O1. Environment	From 2,61% to 53%
O2. Economy	From 97,06% to 30,08%
O3. Socio-culture	From 0,02% to 1,30%
O4. Social equity	From 0,07% to 0,46%
O5. Interlocal equity	From 0% to 1,22%
O6. Intertemporal equity	From 0% to 0,01%
O7. Diversity	From 0% to 2,82%
O8. Subsidiarity	From 0% to 9,55%
O9. Networking and partnership	From 0,24% to 0,32%
O10. Participation	From 0% to 1,24%
Total	100,00

Turnover	Percentage range
O1. Environment	From 5% to 40%
O2. Economy	From 95% to 55%
O3. Socio-culture	From 0% to 5%
Total	100,00



Sistema on-line tramite Internet composto da cinque sezioni di lavoro interattive con differenti responsabilità (compiti) degli stakeholders: Agenda Locale 21 (LA21)

- 1. Analisi contesto locale**
- 2. Analisi temi specifici**
- 3. Sviluppo strategie LA21 (visioni e percorsi condivisi)**
- 4. Sviluppo del programma LA21 (assi, misure, obiettivi, risorse)**
- 5. Implementazione del programma LA21: sviluppo di progetti dal basso**

Il sistema SQM per la LA21-Casentino



A

[Pagina Principale](#) [Area Riservata](#)

[Aiuto] [Lista aspetti]

Welcome to administration

Login

Password

Login



Sito realizzato da RCC - Rete Civica del Casentino 2003

Il sistema SQM per la LA21-Casentino

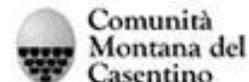


[Pagina Principale](#) [Area Riservata](#) [Log Out](#)

[Aiuto] [Lista aspetti]

Lista questionari:

SQM SWOT - Orientamento	<input type="checkbox"/> 11/11/2004 16:06
SQM SWOT - PS - Capitale Umano	[Compila form]
SQM SWOT - PS - Capitale Sociale	<input checked="" type="checkbox"/> 18/11/2004 16:28
SQM SWOT - PS - Capitale Istituzionale	[Compila form]
SQM SWOT - Dinamica	[Compila form]



Sito realizzato da RCC - Rete Civica del Casentino 2003

Il sistema SQM per la LA21-Casentino

Dimensione ambientale

Essa richiede:

- la conservazione della ricchezza e della potenzialità del nostro ambiente;
- il rispetto dei principi ecologici ed ambientali;
- il rispetto ed il sostegno della funzionalità dei sistemi ecologici di cui l'uomo è parte.

L'uomo modifica l'ecosistema nel quale egli vive, perciò il termine ambiente comprende anche quello da lui costruito.

salva

Analisi SWOT

Strengths	5	Weaknesses	4
Territorio	5	Differenza di indirizzi	1
Emergenze storiche	5	Sviluppo omologato	4
Medioevo	5	Sistema produttivo industriale	3
Bellezze naturalistiche - paesaggio - paesaggi	5	Nuovi insediamenti abitativi	4
Morfologia	2	Tendenza all'abbandono della campagna e dell	3
Threats	3	Opportunities	5
Morfologia del terreno	1	Migliore mobilità (riduzione del traffico)	5
Nuovo elettrodotto	5	Qualità urbanistico-edilizia	5
Abbandono dei borghi isolati	3	Valorizzazione delle emergenze storico-natural	4
Impatto ambientale negativo derivante dal pot	4	Valorizzazione dell'ambiente	5
Sviluppo industriale - eccessiva industrializzaz	5	Parco nazionale	5

Ipotesi di azioni innovatrici

- Affidare a soggetti pubblici la gestione delle risorse ambientali (acqua, foreste, fonti energetiche rinnovabili)
- Preparare la classe politica alla corretta gestione del territorio per una pianificazione coordinata delle scelte urbanistiche e infrastrutturali, attraverso anche la sperimentazione di nuovi modelli di

Il sistema SQM per la LA21-Casentino

Orientamento

	Strengths	Weaknesses	Opportunities	Threats
Dimensione ambientale	●●●●	●●●	●●●●	●●●
Dimensione economica	●●●	●●●●●	●●●●	●●●●
Dimensione socio-culturale	●●●	●●●●	●●●●	●●●
Equità sociale	●●●	●●●●	●●●	●●●●
Equità interlocale	●●●	●●●●	●●●	●●●
Equità intertemporale	●●●●	●●●●	●●●●	●●●●
Diversità	●●●●	●●●	●●●●	●●●
Sussidiarietà	●●●●	●●●●	●●●●	●●●●●
Networking e Partnership	●●●	●●●●	●●●●	●●●●●
Partecipazione	●●●	●●●●	●●●●	●●●●

Potenziale Sociale

Capitale Umano

	Strengths	Weaknesses	Opportunities	Threats
Percezione delle varietà di approcci allo sviluppo	●●●	●●●	●●●●	●●●●
Creatività ed innovazione in una cultura imprenditoriale che enfatizza la responsabilità verso la comunità	●●●	●●●●	●●●	●●●
Capacità di affrontare complessità ed ambiguità e di anticipare il cambiamento	●●●	●●●●	●●●●	●●●
Abilità di raggiungere il proprio livello ottimale di risultati e soddisfazione	●●●	●●●	●●●	●●●●
Fiducia primaria sulle proprie risorse senza compromettere quelle degli altri	●●●	●●●	●●●	●●●●
Integrazione delle capacità sociali e tecniche nel processo di innovazione	●●●	●●●	●●●	●●●

Capitale Sociale

	Strengths	Weaknesses	Opportunities	Threats
Apertura all'arricchimento della propria cultura				

Il sistema SQM per i PAL per l'occupazione & lo sviluppo sostenibile



SERVIZI PER L'IMPIEGO NETWORK NAZIONALE

***Linee guida dei Piani di Azione Locali per
l'occupazione e lo sviluppo sostenibile nella
Regione Molise e nelle Province di
Campobasso ed Isernia***

Dicembre 2003 - prima bozza

Il sistema SQM per i PAL per l'occupazione & lo sviluppo sostenibile



Un Molise dinamico che investe in capacità umane, sociali e di governo per migliorare la qualità del lavoro, dei prodotti, dell'ambiente e della vita.

Indice	
1. Sommario	1
2. Principali ipotesi di azioni innovatrici	8
3. SQM / SWOT analisi dell'Orientamento a occupazione & sviluppo sostenibile	20
4. SQM / SWOT analisi del Potenziale Sociale	35
5. SQM / SWOT analisi della Dinamica di Cambiamento	62
6. Progettiste e progettisti	82

Il sistema SQM per definire il bilancio sostenibile di un piccolo comune, sulla base delle iniziative in corso e di quelle programmate

Orientamento	% budget <u>attuale</u>	% budget <u>futuro</u>
O1 – Ambiente	23,1	24
O2 – Economia	22,3	19,9
O3 – Socio / Cultura	15,8	14,9
O4 – Equità sociale	10,6	10
O5 – Equità interlocale	5,8	6
O6 – Equità intertemporale	2,3	3
O7 – Diversità	3	2,7
O8 – <u>Sussidiarietà</u>	4,7	5,2
O9 – Networking – partnership	5,4	6,5
O10 – Partecipazione	6,9	7,8
Totale	100	100

SQM: Il quadro di riferimento analitico

ORIENTAMENTO:

Componenti dello Sviluppo Sostenibile

- O1 Ambiente
- O2 Economia
- O3 Socio-cultura
- O4 Equità tra persone
- O5 Equità tra comunità
- O6 Equità tra generazioni
- O7 Diversità
- O8 Sussidiarietà
- O9 Networking e partnership
- O10 Partecipazione

DINAMICA di Azione:

Leve di trasformazione

- D1 Sviluppo della comprensione dei problemi
- D2 Apprendimento continuo ed aperto
- D3 Negoziazione e co-decisione
- D4 Creazione di una visione condivisa
- D5 Orientamento al cliente
- D6 Orientamento al risultato

POTENZIALE SOCIALE: Fattori-chiave

- P1 Percezione della varietà di approcci allo sviluppo
- P2 Creatività ed innovazione in una cultura imprenditoriale che enfatizza la responsabilità verso la comunità
- P3 Capacità di affrontare complessità ed ambiguità e di anticipare il cambiamento
- P4 Apertura all'arricchimento della propria cultura ed al miglioramento della coesione multiculturale
- P5 Scoperta e ricodificazione delle specificità territoriali e del sapere locale
- P6 Abilità di raggiungere il proprio livello ottimale di risultati e soddisfazione
- P7 Distribuzione frattale delle competenze (bilanciamento delle responsabilità tra dimensioni e livelli decisionali)
- P8 Autonomia di potere decisionale all'interno di sistemi che la facilitano
- P9 Fiducia primaria sulle proprie risorse senza compromettere quelle degli altri
- P10 Sistema di valori condivisi, considerando le interdipendenze ambientali, socio – culturali ed economiche
- P11 Coesione sociale
- P12 Opportunità e spazio per interazioni eque
- P13 Capacità di creare visioni condivise
- P14 Integrazione delle capacità sociali e tecniche nel processo di innovazione
- P15 Accesso all'informazione, al dialogo ed al dibattito
- P16 Molteplicità di interazioni, sviluppate da animatori locali